

# Årsrapport 2011

Kristelig Fagforening og Kristelig A-kasse

***krifa***  
Kristelig Fagbevægelse

# Indholdsfortegnelse

## **Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors påtegning .....	4

## **Ledelsesberetning**

Foreningsoplysninger .....	6
Hoved- og nøgletal .....	7
Beretning .....	8

## **Årsregnskab**

Regnskabspraxis .....	10
Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2011 .....	13
Balance pr. 31. december 2011 .....	14
Pengestrømsopgørelse .....	16
Noter til årsrapporten .....	17

## Ledelsespåtegning

Direktionen og hovedbestyrelserne for Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten, efter vores opfattelse, giver et retvisende billede af Kristelig A-kasses og Kristelig Fagforenings aktiver, passiver, finansielle stilling samt resultat og pengestrømme.

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen af betydning for årsrapporten for 2011.

Randers, den 27. april 2012

### Direktion

Jesper Wengel  
adm. direktør

Aase Bang  
direktør

### Bestyrelsen for Kristelig A-kasse

Søren Fibiger Olesen  
formand

Jørgen Boiskov Hansen  
næstformand

Ib Hørup

Karina Buus Schärfe

Henriette Berwick

Magnus Søndergaard

Charlotte Mester

Ulla Kusk

Tanya Sørensen

Mikael Arendt Laursen

Esben Aabenhus

### Bestyrelsen for Kristelig Fagforening

Søren Fibiger Olesen  
formand

Jørgen Boiskov Hansen  
næstformand

Ib Hørup

Karina Buus Schärfe

Henriette Berwick

Magnus Søndergaard

Charlotte Mester

Ulla Kusk

Tanya Sørensen

Mikael Arendt Laursen

Esben Aabenhus

# Den uafhængige revisors påtegning

## Til medlemmer af Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening

Vi har revideret årsregnskabet for Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 27. april 2012

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Jakob B. Ditlevsen  
statsautoriseret revisor

# Foreningsoplysninger

## Foreningerne

Kristelig A-kasse  
Engboulevarden 30  
8960 Randers SØ

CVR-nr. 4008 1011

Kristelig Fagforening  
Engboulevarden 30  
8960 Randers SØ

CVR-nr. 1169 8301

Telefon: 8911 2233  
E-mail: [info@krifa.dk](mailto:info@krifa.dk)  
Web: [www.krifa.dk](http://www.krifa.dk)

Regnskabsår: 1. januar – 31. december  
Hjemstedskommune: Randers

## Bestyrelser

### Kristelig A-kasse

Søren Fibiger Olesen, formand  
Jørgen Boiskov Hansen, næstformand  
Ib Christensen  
Karina Buus Schärfe  
Magnus Søndergaard  
Charlotte Mester  
Ulla Kusk  
Tanya Sørensen  
Esben Aabenhus  
Henriette Berwick  
Mikael Arendt Laursen

### Kristelig Fagforening

Søren Fibiger Olesen, formand  
Jørgen Boiskov Hansen, næstformand  
Ib Christensen  
Karina Buus Schärfe  
Magnus Søndergaard  
Charlotte Mester  
Ulla Kusk  
Tanya Sørensen  
Esben Aabenhus  
Henriette Berwick  
Mikael Arendt Laursen

## Ledelse

Jesper Wengel, adm. direktør  
Aase Bang, direktør

## Revision

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Åboulevarden 31  
8100 Aarhus C

## Hoved- og nøgletal

Beløb er i mio. kr.	Kristelig A-kasse					Kristelig Fagforening				
	2011	2010	2009	2008	2007	2011	2010	2009	2008	2007
<b>Resultatopgørelse</b>										
Nettoindtægt	290	273	247	250	253	205	193	186	178	171
Resultat før finansielle poster	10	0	-13	-7	-16	37	34	18	24	23
Finansielle poster	0	9	16	-14	4	-4	6	4	2	-62
Årets resultat	10	9	3	-21	-12	33	40	22	26	-39
<b>Balance</b>										
Balancesum	256	249	240	248	271	345	288	246	207	236
Egenkapital	55	46	40	37	61	233	201	161	138	115
<b>Kunder</b>										
Antal	190.706	183.928	177.948	175.726	177.296	131.092	120.771	111.172	107.152	105.034
<b>Medarbejdere</b>										
Gns. antal fuldtids beskæftigede (summerisk opgjort for alle personalegrupper)	498	490	476	469	512	192	187	206	208	189
<b>Nøgletal</b>										
Omkostningsgrad	97%	100%	105%	103%	106%	82%	83%	90%	86%	87%
Egenkapitalens forrentning	19%	21%	8%	-43%	-19%	15%	22%	15%	21%	-29%
Egenkapitalandel	21%	19%	17%	15%	22%	69%	70%	65%	66%	49%

## Beretning

### Endnu et år med fantastiske resultater for både kunder, medarbejdere og forretningen

Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening har endnu engang slået flere rekorder. Kundetilfredsheden opleves fortsat meget høj. Vi har for at udfordre os selv skiftet til Net Promoter Score som fortæller hvor loyale kunderne er i deres valg og om, hvor sandsynligt det er at man vil anbefale Kristelig Fagbevægelse til andre. Med en score på 46 % ligger Krifa til blandt de bedste virksomheder – både i Danmark og internationalt. Høj kundetilfredshed er et område vi vægter meget højt, og vi ser det som vores vigtigste opgave, at skabe værdi for kunderne.

I disse år er det danske arbejdsmarked præget af stigende arbejdsløshed, og med en ledighedsprocent på 8,4 % er Kristelig Fagbevægelses kunder ikke gået fri af den finansielle krise. Som landets 3. største a-kasse ser vi det som en vigtig opgave, at hjælpe disse kunder videre til et nyt job. Derfor arbejder vi også på at give flere tilbud end det som loven kræver, og det er i høj grad noget som bliver brugt:

- Kompetencekurser for både ledige og kunder i job med mere end 11.000 deltagere
- Online jobsøgningskurser med mere end 100 deltagere pr. uge
- Aktive netværk ved alle vore kontorer. Konstant 250 deltagere, der løbende udskiftes efterhånden som de kommer i job.
- Undervisning i 5 forskellige moduler med ca. 20.000 deltagere i 2011.



I 2012 forventer vi at lancere flere nye tiltag for i endnu højere grad at hjælpe de ledige tilbage på arbejdsmarkedet.

KRIFA.DK/  
JOBTRIVSEL

For de kunder som er i job, men som har det svært på deres arbejdsplads, har vi i 2011 lanceret et nyt tiltag om jobtrivsel. Gennem en stærk hjemmeside, gode partnere og coachingsamtaler hjælper vi til at få løst problemer om ledelse, konflikter, stress, faglig udvikling mv.

Den positive respons hos kunderne giver sig også udslag i en fortsat vækst i Kristelig Fagbevægelse. Væksten i Kristelig A-kasse blev på ca. 6.800, hvilket placerer a-kassen på en solid førsteplads i forhold til konkurrenterne. Kristelig Fagforening oplevede også en solid vækst med 10.300 nye kunder. Dermed er Kristelig A-kasse fortsat 3. største a-kasse, mens Kristelig Fagforening er Danmarks 5. største.

Også på medarbejderområdet er trivsel - endnu engang - på det højeste nogen sinde. Vi anser medarbejdernes trivsel som forudsætning for at tænke kreativt og innovativt, samt for at yde en god kundeservice.

### Resultat

Resultatet i Kristelig A-kasse blev et overskud på 9,8 mio. kr., og i Kristelig Fagforening blev overskuddet på 33 mio. kr. Resultaterne er skabt gennem en kernesund drift og god vækst.

I årsrapporten for 2010 blev der oplyst om, at feriepengesagen fra 2006 havde påvirket resultatet negativt. Alle sager er nu gennemgået og der kan ikke komme flere udbetalinger. Samlet set er der i 2011 tilbageført 1,2 mio. kr. i hensættelse. For at kunne lukke forløbet helt, mangler der afklaring i den verserende sag mod Beskæftigelsesministeriet samt Kristelig Fagforenings forsikringselskab.

I maj 2012 tager Kristelig Fagbevægelse sit nye hovedkontor i Aarhus i brug. Her samles aktiviteter og medarbejdere fra 3 lokationer i Randers og Aarhus. Kristelig Fagbevægelse har imidlertid en bindingsperiode på de nuværende lokaler i Aarhus overfor Kristelig Fagforenings datterselskab Krifa Ejendomme Aarhus A/S, hvorfor der i regnskabet er hensat 7,4 mio. kr. til dækning af evt. tab ved manglende udlejning.



## **Finansiering**

Kristelig A-kasse har fået et afkast af værdipapirer på 0,4 % svarende til 0,5 mio. kr. Kristelig Fagforening foretager sine investering i værdipapirer gennem Krifa Holding A/S, så afkast heraf er en del af det samlede resultat af kapitalandele.

## **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kristelig Fagforenings forretningsmæssige aktiviteter drives via Krifa Holding A/S og en række datterselskaber. Koncernresultatet i Krifa Holding A/S udgør -5,3 mio. kr., som er indarbejdet i Kristelig Fagforenings resultatopgørelse efter indre værdis metode. Egenkapitalen i Krifa Holding A/S udgør 178 mio. kr.

Jobdk A/S og Job Vision A/S, der begge leverer HR-ydelser og er anden aktør i Jobcentrenes håndtering af ledige, har som ventet haft et svært år på grund af en række ændringer i finansloven for 2011. Der er foretaget en række tilpasninger af virksomhederne og der fokuseres i langt højere grad på HR-ydelser til det private marked.

Trinity Hotel og Conferencecenter A/S har i 2011 fastholdt sin position i top 3 med bedste omdømme både i den offentlige og private sektor. I 2011 lykkedes det også Trinity at komme i top 20 over Danmarks bedste arbejdspladser.

Krifa Forsikring A/S har oplevet sit første hele år i drift med ExtraSikring, hvor man kan forsikre sig for op til 21.000 kr. oveni den almindelige dagpengeudbetaling. Der har været en kundevækst på ikke mindre end 25 %. Den generelle afmatning på arbejdsmarkedet gør, at forsikringen opleves attraktiv og vedkommende – ikke mindst fordi den også tager sigte på at bringe kunden tilbage i arbejde. Og kvaliteten er også her højt prioriteret. Selskabet har haft sit første besøg af Finanstilsynet og har bestået inspektionen uden påtale af nogen art.

## **Kristelig Fagbevægelse tager socialt ansvar**

Som moderne virksomhed i en globaliseret verden tager Kristelig Fagbevægelse et socialt ansvar - også kaldet CSR (Corporate Social Responsibility). Arbejdet med CSR tager udgangspunkt i disse principper:

- Vi støtter vore ansatte og andre i samfundet, der ikke er i stand til at varetage et job på almindelige vilkår.
- Vi støtter internationale samarbejdspartnere.
- Vi støtter folk i nød – nationalt og internationalt – der hvor medarbejdere/bestyrelse er engageret.
- Vi støtter ikke kun via økonomi, men også gennem politiske holdninger og handlinger.
- Vi støtter ikke deciderede politiske og religiøse projekter.

Læs mere om Kristelig Fagbevægelses sociale arbejde på [www.krifa.dk/omos/fakta/csr](http://www.krifa.dk/omos/fakta/csr).

## **Godt afsæt**

Igen i år må vi konkludere, at Kristelig Fagbevægelse på næsten alle områder har haft et rigtigt godt år med flotte resultater i 2011. Lige som tidligere år, vil vi lade det være afsættet til fortsat at investere i høj service og kvalitet til gavn for vores kunder.

# Regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsrapporterne for Kristelig A-kasse og Kristelig Fagforening for 2011 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser, dog med de tilpasninger i resultatopgørelsen, som foreningernes særlige forhold medfører.

Kristelig A-kasses årsrapport er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne for regnskabsklasse C (stor). Kristelig Fagforenings årsrapport er udarbejdet i overensstemmelse med bestemmelserne for regnskabsklasse A, men med tilvalg af regnskabsreglerne for regnskabsklasse C (stor) med undtagelse af udarbejdelse af koncernregnskab.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

## Kapitalandel i Krifa Holding A/S

Kapitalandel i Krifa Holding A/S indregnes og måles i årsrapporten efter den indre værdis metode. I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af årets resultat. I balancen indregnes under posten "Kapitalandel i Krifa Holding A/S" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedens regnskabsmæssige indre værdi.

## Leasing

Leasingkontrakter vedr. materielle anlægsaktiver, hvor de enkelte foreninger har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til dagsværdi af leasingaktivet. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives som foreningernes øvrige materielle anlægsaktiver. Den tilhørende gæld vedr. leasing indregnes i balancen som en gæld. Leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen. Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing, dvs. almindelig leje. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes i resultatopgørelsen over leasingperioden.

## Skat

Skat i Kristelig Fagforening indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets skattepligtige indkomst opgjort efter gældende regler.

## Segmentoplysninger

Der afgives ikke særskilte oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder, idet foreningerne hver især alene har ét forretningssegment og ét geografisk marked.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Fælles administration

Foreningerne har på en række områder fælles administration. Dette indebærer, at fællesomkostninger er opgjort og fordelt mellem foreningerne i henhold til de af Arbejdsdirektoratet stillede krav hertil.

## BALANCEN

### Udviklingsprojekter

Medgået tid ved udviklingsprojekter indregnes som omkostning i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes, da betingelsen for aktivering ikke anses for opfyldt.

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

- Bygninger, maksimalt 40 år
- Inventar og biler 5 år
- IT-udstyr samt software 3 år
- Indretning af lejede lokaler 5 år.

Kunstværker afskrives ikke.

Aktiver med en anskaffelsestotal på under 25.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres ud fra en generel vurdering af tabsrisici, baseret på fordringernes alder.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer, som består af børsnoterede obligationer og aktier, måles til børskurs på balancedagen. Såvel realiserede som urealiserede kursreguleringer medtages i resultatopgørelsen.

### **Egenkapital**

I Kristelige Fagforening disponeres løbende en andel af egenkapitalen til imødegåelse af udgifter ved konflikt på arbejdsmarkedet. Eventuelle konfliktudbetalinger i regnskabsåret føres direkte på denne post under egenkapitalen

### **Hensatte forpligtelser**

Hensættelser indregnes, når foreningerne - som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen - har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der skal ske en fremtidig betaling.

### **Finansielle gældsforpligtelser**

Fastforrentede lån, som realkreditlån og lån hos pengeinstitutter, der forventes holdt til udløb, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne nettoprovenu. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi (kurstab) indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nominel værdi.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, opført som aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Pengestrømsanalyse**

Pengestrømsanalysen viser foreningernes pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt foreningernes likvider ved årets begyndelse og slutning.

### **Pengestrøm fra driftsaktivitet**

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultatet reguleret for ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen, renteindbetalinger og -udbetalinger og be-

talt skat. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

### **Pengestrøm fra investeringsaktivitet**

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

### **Pengestrøm fra finansieringsaktivitet**

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre tilgodehavender, henholdsvis anden gæld. Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

# Resultatopgørelse 1. januar – 31. december 2011

i 1.000 kr.	Note	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
		2011	2010	2011	2010
Kontingent		1.360.805	1.277.203	198.007	183.298
Bidrag til staten		-1.072.811	-1.003.978	-	-
Provision fra forsikringsaktiviteter		-	-	1.043	4.685
Konfliktberedskab	1	-	-	-2.678	-2.569
Andre indtægter		1.663	-	8.720	7.647
<b>Nettoindtægt</b>		<b>289.657</b>	<b>273.225</b>	<b>205.092</b>	<b>193.061</b>
Personale	2	213.863	202.236	93.161	87.451
Lokale	3	28.109	34.697	14.371	12.510
Administration	4	31.679	30.296	45.276	40.537
Kundeaktiviteter	5	3.618	3.300	13.028	16.380
Bestyrelse	6	2.455	2.487	2.478	2.597
<b>Omkostninger i alt</b>		<b>279.724</b>	<b>273.016</b>	<b>168.314</b>	<b>159.475</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>9.933</b>	<b>209</b>	<b>36.778</b>	<b>33.586</b>
Resultat af kapitalandele	13	-	-	-5.319	5.236
Finansielle poster	7	-154	8.894	1.623	908
<b>Ordinært resultat før skat</b>		<b>9.779</b>	<b>9.103</b>	<b>33.082</b>	<b>39.730</b>
Skat		-	-	-128	2
<b>Resultat</b>		<b>9.779</b>	<b>9.103</b>	<b>32.954</b>	<b>39.732</b>
<b>Resultatdisponering:</b>					
Resultatet overføres til frie reserver					

## Balance pr. 31. december 2011

### Aktiver

i 1.000 kr.

	Note	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
		2011	2010	2011	2010
Ejendomme	8	35.179	36.885	4.360	4.686
Indretning i lejede lokaler	9	-	-	900	1.014
Driftsmidler	10	-	-	7.577	10.338
Kunst	11	-	-	1.269	1.269
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>35.179</b>	<b>36.885</b>	<b>14.106</b>	<b>17.307</b>
Deposita	12	-	-	2.739	2.682
Kapitalandel i tilknyttede selskaber	13	-	-	177.989	186.241
Ansvarlig lånekapital Krifa Ejendomme, Aalborg A/S		-	-	4.850	4.850
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>185.578</b>	<b>193.773</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<b>35.179</b>	<b>36.885</b>	<b>199.684</b>	<b>211.080</b>
Aktiver vedr. staten		46.838	39.479	-	-
Tilgodehavende kontingent		2.935	3.645	408	439
Andre tilgodehavender hos kunder		7.094	6.621	1.962	1.951
Tilgodehavende foreningsskat		-	-	-	150
Andre tilgodehavender i øvrigt		1.486	1.923	23.662	19.681
Periodeafgrænsningsposter		-	-	302	252
Mellemregning med tilsluttede organisationer		-	-	2.396	8.231
Mellemregning med tilknyttede virksomheder		-	-	105.731	41.851
Værdipapirer		157.149	158.306	-	-
Likvide beholdninger		4.951	2.187	3.022	4.007
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<b>220.453</b>	<b>212.161</b>	<b>137.483</b>	<b>76.562</b>
<b>Aktiver i alt</b>		<b>255.632</b>	<b>249.046</b>	<b>337.167</b>	<b>287.642</b>

## Balance pr. 31. december 2011

### Passiver

i 1.000 kr.

	Note	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
		2011	2010	2011	2010
Frie reserver	14	54.682	46.189	195.026	165.005
Konfliktberedskab	1	-	-	38.289	35.651
<b>Egenkapital i alt</b>		<b>54.682</b>	<b>46.189</b>	<b>233.315</b>	<b>200.656</b>
Medarbejderobligationer		-	-	7.198	8.662
Gæld til realkreditinstitut		22.173	23.072	-	-
<b>Langfristede gældsforpligtelser i alt</b>	15	<b>22.173</b>	<b>23.072</b>	<b>7.198</b>	<b>8.662</b>
Langfristet gæld, der forfalder i 2012		929	888	1.952	1.952
Gæld vedr. staten		48.475	41.005	-	-
Skyldigt medlemsbidrag		89.935	84.464	-	-
Bankgæld		27.555	36.910	11.988	12.135
Mellemregning med tilsluttede organisationer		2.396	8.231	-	-
Forudmodtaget kontingent		2.037	2.180	279	356
Skyldig foreningsskat		-	-	130	-
Skyldig A-skat mv.		19	2	784	759
Feriepengeforpligtelse, skyldige feriepenge m.v.		-	-	48.797	43.941
Kreditorer og skyldige omkostninger		7.431	6.105	32.724	19.181
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>		<b>178.777</b>	<b>179.785</b>	<b>96.654</b>	<b>78.324</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		<b>200.950</b>	<b>202.857</b>	<b>103.852</b>	<b>86.986</b>
<b>Passiver i alt</b>		<b>255.632</b>	<b>249.046</b>	<b>337.167</b>	<b>287.642</b>
Medarbejderforhold	18				
Honorar til revisor	19				
Sikkerhedsstillelser	20				
Kontraktlige forpligtelser	21				

## Pengestrømsopgørelse

i 1.000 kr.	Note	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
		2011	2010	2011	2010
Årets driftsresultat		9.933	209	36.778	33.586
Reguleringer	16	1.706	13.708	8.733	11.300
Ændringer i driftskapitalen	17	1.184	3.128	24.282	-7.620
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>		<b>12.823</b>	<b>17.045</b>	<b>69.793</b>	<b>37.266</b>
Renteindtægt og kursgevinst		4.599	10.679	1.896	1.228
Renteudgift og kurstab		-6.039	-4.339	-273	-320
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>		<b>11.383</b>	<b>23.385</b>	<b>71.416</b>	<b>38.174</b>
Køb af anlægsaktiver		-	-	-3.549	-3.868
Salg af anlægsaktiver		-	-	470	-
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3.079</b>	<b>-3.868</b>
Optagelse af gæld i bank og realkreditinstitut		-	-	-	8.515
Tilbagebet. af gæld til bank og realkreditinstitut		-10.213	-6.587	-1.611	-
Mellemregning med tilknyttede virksomheder		-	-	-63.880	-48.042
Andre tilgodehavender (renter)		437	-1.109	-3.831	-500
Værdipapirer inkl. kursregulering		1.157	-14.361	-	6.583
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>		<b>-8.619</b>	<b>-22.057</b>	<b>-69.322</b>	<b>-33.444</b>
<b>Ændringer i likvider</b>		<b>2.764</b>	<b>1.328</b>	<b>-985</b>	<b>862</b>
Likvider pr. 1. januar		2.187	859	4.007	3.145
<b>Likvider pr. 31. december</b>		<b>4.951</b>	<b>2.187</b>	<b>3.022</b>	<b>4.007</b>



## Noter til årsrapporten

i 1.000 kr.

### Note 1: Konfliktberedskab

Saldo 01.01.

Årets hensættelse

Udbetalt til kunder

**Konfliktberedskab 31.12.**

### Note 2: Personale

Lønninger

Pensioner

Andre omkostninger til social sikring

Medarbejderkurser

Rejseomkostninger inkl. afskrivninger på biler

Øvrige personaleomkostninger

**Personale i alt**

### Note 3: Lokale

Husleje og forbrugsafgifter

Reparation og vedligehold

Serviceabonnement og rengøring

Af- og nedskrivninger

**Lokale i alt**

### Note 4: Administration

Møder

Kontorhold, telefoni og forsikringer

Inventar og kontormaskiner inkl. afskrivninger

Porto og gebyrer

Konsulentassistance, herunder advokat og revisor

Faglitteratur

Andre kontingenter

IT inkl. afskrivninger

Markedsføring

**Administration i alt**

### Note 5: Kundeaktiviteter

Gruppeliv

Advokat m.v. ved sagsbehandling, netto

Tab ved sagsbehandling

Events og møder

Krifa Magasinet

Jobindsats, krisehjælp mv.

**Kundeaktiviteter i alt**

	<b>Kristelig A-kasse</b>		<b>Kristelig Fagforening</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
	-	-	35.651	33.094
	-	-	2.678	2.569
	-	-	-40	-12
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.289</b>	<b>35.651</b>
	181.552	170.894	76.734	71.722
	19.851	18.977	8.298	7.805
	2.687	1.920	4.090	3.920
	2.412	2.290	1.036	773
	4.141	3.660	1.738	1.585
	3.220	4.495	1.265	1.646
	<b>213.863</b>	<b>202.236</b>	<b>93.161</b>	<b>87.451</b>
	18.315	13.140	10.943	8.955
	2.422	2.981	917	1.343
	5.364	4.492	2.069	1.756
	2.008	14.084	442	456
	<b>28.109</b>	<b>34.697</b>	<b>14.371</b>	<b>12.510</b>
	591	544	399	374
	2.292	2.351	2.263	2.567
	1.848	2.337	1.243	1.485
	8.083	8.635	4.712	4.679
	1.595	1.393	1.846	1.058
	1.123	853	770	561
	1.014	931	470	237
	13.690	12.506	10.431	9.521
	1.443	746	23.142	20.055
	<b>31.679</b>	<b>30.296</b>	<b>45.276</b>	<b>40.537</b>
	-	-	6.201	7.759
	228	237	-515	-288
	-	-531	258	3.427
	-	-	1.216	1.032
	2.705	2.708	2.705	2.561
	685	886	3.163	1.889
	<b>3.618</b>	<b>3.300</b>	<b>13.028</b>	<b>16.380</b>

## Noter til årsrapporten

i 1.000 kr.

### Note 6: Bestyrelse

Hovedbestyrelser	1.561	1.500
Regionsbestyrelser	422	550
Repræsentantskabsmøder	229	-
Generalforsamlinger samt øvrige møder og kurser	243	437
<b>Bestyrelse i alt</b>	<b>2.455</b>	<b>2.487</b>

### Note 7: Finansielle poster

Renteindtægter	4.599	3.891
Kursreguleringer	-3.262	6.788
Renteomkostninger	-1.325	-1.632
Øvrige finansielle omkostninger	-166	-153
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-154</b>	<b>8.894</b>

### Note 8: Ejendomme

Anskaffelsessum 01.01.	73.097	73.097
Tilgang til anskaffelsessum	-	-
Afgang til anskaffelsessum	-	-
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>73.097</b>	<b>73.097</b>

Afskrivninger 01.01.	36.212	22.504
Årets afskrivninger	1.706	1.708
Årets nedskrivning	-	12.000
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>37.918</b>	<b>36.212</b>

### Ejendomme i alt

	73.097	73.097	6.318	5.615
	-	-	-	703
	-	-	-	-
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>73.097</b>	<b>73.097</b>	<b>6.318</b>	<b>6.318</b>
	36.212	22.504	1.632	1.323
	1.706	1.708	326	309
	-	12.000	-	-
	-	-	-	-
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>37.918</b>	<b>36.212</b>	<b>1.958</b>	<b>1.632</b>
<b>Ejendomme i alt</b>	<b>35.179</b>	<b>36.885</b>	<b>4.360</b>	<b>4.686</b>

### Note 9: Indretning i lejede lokaler

Anskaffelsessum 01.01.	-	-
Tilgang til anskaffelsessum	-	-
Afgang til anskaffelsessum	-	-
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Afskrivninger 01.01.	-	-
Årets afskrivninger	-	-
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Indretning i lejede lokaler i alt

	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
	2011	2010	2011	2010
<b>Note 6: Bestyrelse</b>				
Hovedbestyrelser	1.561	1.500	1.584	1.610
Regionsbestyrelser	422	550	422	550
Repræsentantskabsmøder	229	-	229	-
Generalforsamlinger samt øvrige møder og kurser	243	437	243	437
<b>Bestyrelse i alt</b>	<b>2.455</b>	<b>2.487</b>	<b>2.478</b>	<b>2.597</b>
<b>Note 7: Finansielle poster</b>				
Renteindtægter	4.599	3.891	1.896	1.153
Kursreguleringer	-3.262	6.788	-	75
Renteomkostninger	-1.325	-1.632	-273	-320
Øvrige finansielle omkostninger	-166	-153	-	-
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>-154</b>	<b>8.894</b>	<b>1.623</b>	<b>908</b>
<b>Note 8: Ejendomme</b>				
Anskaffelsessum 01.01.	73.097	73.097	6.318	5.615
Tilgang til anskaffelsessum	-	-	-	703
Afgang til anskaffelsessum	-	-	-	-
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>73.097</b>	<b>73.097</b>	<b>6.318</b>	<b>6.318</b>
Afskrivninger 01.01.	36.212	22.504	1.632	1.323
Årets afskrivninger	1.706	1.708	326	309
Årets nedskrivning	-	12.000	-	-
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-	-	-
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>37.918</b>	<b>36.212</b>	<b>1.958</b>	<b>1.632</b>
<b>Ejendomme i alt</b>	<b>35.179</b>	<b>36.885</b>	<b>4.360</b>	<b>4.686</b>
<b>Note 9: Indretning i lejede lokaler</b>				
Anskaffelsessum 01.01.	-	-	5.069	6.336
Tilgang til anskaffelsessum	-	-	303	137
Afgang til anskaffelsessum	-	-	-	-1.404
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5.372</b>	<b>5.069</b>
Afskrivninger 01.01.	-	-	4.055	4.936
Årets afskrivninger	-	-	417	523
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-	-	-1.404
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.472</b>	<b>4.055</b>
<b>Indretning i lejede lokaler i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>900</b>	<b>1.014</b>

## Noter til årsrapporten

i 1.000 kr.

### Note 10: Driftsmidler

#### Inventar og biler

	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
	2011	2010	2011	2010
Anskaffelsessum 01.01.	-	-	18.120	20.941
Tilgang til anskaffelsessum	-	-	1.303	437
Afgang til anskaffelsessum	-	-	-1.449	-3.258
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.974</b>	<b>18.120</b>

Afskrivninger 01.01.	-	-	13.809	15.253
Årets afskrivninger	-	-	1.504	1.783
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-	-907	3.227
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.406</b>	<b>13.809</b>

<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.568</b>	<b>4.311</b>
-----------------------------	----------	----------	--------------	--------------

#### IT-udstyr

Anskaffelsessum 01.01.	-	-	58.050	55.213
Tilgang til anskaffelsessum	-	-	1.796	2.837
Afgang til anskaffelsessum	-	-	-	-
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>59.846</b>	<b>58.050</b>

Afskrivninger 01.01.	-	-	52.023	47.318
Årets afskrivninger	-	-	3.814	4.705
Tilbageførte afskrivninger vedr. afgang	-	-	-	-
<b>Afskrivninger i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>55.837</b>	<b>52.023</b>

<b>Bogført værdi 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.009</b>	<b>6.027</b>
-----------------------------	----------	----------	--------------	--------------

<b>Driftsmidler i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.577</b>	<b>10.338</b>
---------------------------	----------	----------	--------------	---------------

### Note 11: Kunst

Saldo 01.01.	-	-	1.269	1.077
Tilgang i årets løb	-	-	-	192
Afgang i årets løb	-	-	-	-
<b>Kunst i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.269</b>	<b>1.269</b>

### Note 12 Deposita

Saldo 01.01.	-	-	2.682	3.885
Tilgang i årets løb	-	-	147	187
Afgang i årets løb	-	-	-90	-1.390
<b>Deposita i alt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.739</b>	<b>2.682</b>

## Noter til årsrapporten

i 1.000 kr.

### Note 13: Kapitalandele i tilknyttede selskaber Krifa Holding A/S

Anskaffelsessum 01.01.

Tilgang til anskaffelsessum

**Anskaffelsessum i alt 31.12.**

Værdiregulering 01.01.

Årets værdiregulering, netto

Nettoregulering af finansielle instrumenter

**Værdiregulering i alt 31.12.**

### Kapitalandele i tilknyttede selskaber

I Krifa Holding A/S ejes nominelt 7,5 mio. kr. A-aktier (100% ejerandel)

### Note 14 Frie reserver

Saldo 01.01.

Periodisering renteswap

Årets resultat overført til frie reserver

**Frie reserver 31.12.**

### Note 15: Langfristet gæld

Af den langfristede gæld forfalder til betaling senere end 5 år efter balancedagen

### Note 16: Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Af- og nedskrivninger

Betalt skat

Tab ved salg af anlægsaktiver

Konfliktberedskab

**Pengestrømsopgørelse - reguleringer i alt**

### Note 17: Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Ændring i aktiver vedr. staten

Ændringer i tilgodehavende hos kunder

Ændringer i øvrige tilgodehavender

Ændringer i gæld vedr. staten

Ændringer i gæld til kunder

Ændring i øvrig gæld

**Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital i alt**

	<b>Kristelig A-kasse</b>		<b>Kristelig Fagforening</b>	
	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Anskaffelsessum 01.01.	-	-	274.647	99.647
Tilgang til anskaffelsessum	-	-	-	175.000
<b>Anskaffelsessum i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>274.647</b>	<b>274.647</b>
Værdiregulering 01.01.	-	-	-88.406	-91.438
Årets værdiregulering, netto	-	-	-5.319	5.236
Nettoregulering af finansielle instrumenter	-	-	-2.933	-2.204
<b>Værdiregulering i alt 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-96.658</b>	<b>-88.406</b>
<b>Kapitalandele i tilknyttede selskaber</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>177.989</b>	<b>186.241</b>
<b>Note 14 Frie reserver</b>				
Saldo 01.01.	46.189	39.640	165.005	127.477
Periodisering renteswap	-1.286	-2.554	-2.933	-2.204
Årets resultat overført til frie reserver	9.779	9.103	32.954	39.732
<b>Frie reserver 31.12.</b>	<b>54.682</b>	<b>46.189</b>	<b>195.026</b>	<b>165.005</b>
<b>Note 15: Langfristet gæld</b>				
Af den langfristede gæld forfalder til betaling senere end 5 år efter balancedagen	<b>18.785</b>	<b>19.845</b>	-	-
<b>Note 16: Pengestrømsopgørelse - reguleringer</b>				
Af- og nedskrivninger	1.706	13.708	6.061	7.320
Betalt skat	-	-	-128	2
Tab ved salg af anlægsaktiver	-	-	162	1.421
Konfliktberedskab	-	-	2.638	2.557
<b>Pengestrømsopgørelse - reguleringer i alt</b>	<b>1.706</b>	<b>13.708</b>	<b>8.733</b>	<b>11.300</b>
<b>Note 17: Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital</b>				
Ændring i aktiver vedr. staten	-7.359	277	-	-
Ændringer i tilgodehavende hos kunder	237	-6.325	20	-456
Ændringer i øvrige tilgodehavender	-	-	5.785	-74
Ændringer i gæld vedr. staten	12.941	7.611	-	-
Ændringer i gæld til kunder	-143	1.417	-77	198
Ændring i øvrig gæld	-4.492	148	18.554	-7.288
<b>Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital i alt</b>	<b>1.184</b>	<b>-3.282</b>	<b>24.282</b>	<b>-7.620</b>

## Noter til årsrapporten

i 1.000 kr.

### Note 18: Medarbejderforhold

Honorar og pension til hovedbestyrelsens formandskab (del af note 6)

Honorar til øvrige hovedbestyrelsesmedlemmer (del af note 6)

Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere (omfatter alle personale grupper inkl. rengøring)

### Note 19: Honorar til revisor

Lovpligtig revision af årsregnskabet

Andre erklæringsopgaver med sikkerhed

Skatterådgivning

Andre ydelser

Honorar til revisor i alt

### Note 20: Sikkerhedsstillelser

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitut

Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på

Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:

Ejerpantebrev på 5 mio. kr. med pant i ejendommen

Engboulevarden 30, Randers med en regnskabsmæssig værdi på

Værdipapirer med en samlet værdi på

Følgende er stillet til sikkerhed vedr. lejemål:

Bankgarantier med en samlet værdi på

Sikringskonti med en samlet værdi på

### Kaution

Kristelig Fagforening har stillet selvskyldnerkaution overfor Danske Bank og Realkredit Danmark for engagementer i Krifa Ejendomme Fyn A/S, Krifa Byg ApS og Krifa Ejendomme Aarhus N A/S.

Kristelig Fagforening har kautioneret overfor Krifa Ejendomme Aarhus A/S for huslejebetaling frem til 2022. Den årlige huslejebetaling udgør 3.456 tkr.

### Note 21: Kontraktlige forpligtelser

#### Lejemål

Kristelig Fagforening har med eksterne udlejere indgået uopsigelige lejemål, hvis varighed varierer op til 3 år. Husleje-forpligtelsen hertil udgør 11 mio. kr. Herudover er der med selskaber ejet 100 % af Kristelig Fagforening, indgået uopsigelige lejemål, hvis varighed varierer op til 15,4 år. Husleje-forpligtelsen hertil udgør 234 mio. kr

	Kristelig A-kasse		Kristelig Fagforening	
	2011	2010	2011	2010
Honorar og pension til hovedbestyrelsens formandskab (del af note 6)	632	603	632	603
Honorar til øvrige hovedbestyrelsesmedlemmer (del af note 6)	556	527	556	527
Gennemsnitlig antal fuldtidsbeskæftigede medarbejdere (omfatter alle personale grupper inkl. rengøring)	498	490	192	187
Honorar til revisor	630	612	256	256
Lovpligtig revision af årsregnskabet	630	612	256	256
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	4	-	13
Skatterådgivning	-	-	67	77
Andre ydelser	-	7	82	4
Honorar til revisor i alt	630	623	405	350
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitut				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	35.179	36.885	-	-
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser:				
Ejerpantebrev på 5 mio. kr. med pant i ejendommen				
Engboulevarden 30, Randers med en regnskabsmæssig værdi på	35.179	36.885	-	-
Værdipapirer med en samlet værdi på	73.374	72.193	-	-
Følgende er stillet til sikkerhed vedr. lejemål:				
Bankgarantier med en samlet værdi på	-	-	489	488
Sikringskonti med en samlet værdi på	-	-	980	977

## Noter til årsrapporten

### Administrationsaftale

Kristelig A-kasse indestår i den indgåede administrationsaftale solidarisk for deres andel af huslejeaftaler, der er indgået af Kristelig Fagforening som administrator, med det formål, at servicere A-kassens kunder.

### Finansielle instrumenter

Kristelig A-kasse har indgået aftale om en renteswap på 28,3 mio. kr. til sikring af en fast rente på 4,12 % på realkreditlån frem til 30/12 2015. Værdien af renteswappen er pr. 31. december negativ med 5.983 tkr.

### Momsregistreringsforpligtelse

Kristelig Fagforening er fællesregistreret med en række helejede datterselskaber. Som følge heraf hæfter foreningen solidarisk for det samlede momstilsvar med de øvrige selskaber under den fælles momsregistrering.